



# Наука в Сибири

СПЕЦИАЛЬНЫЙ ВЫПУСК ДЛЯ ЖИТЕЛЕЙ НОВОСИБИРСКОГО АКАДЕМГОРОДКА

22 мая 2013 года

52-й год издания

<http://www.sbras.ru/HBC/>

Бесплатно

## От редакции

### Уважаемые читатели!

Перед вами — спецвыпуск «Науки в Сибири», посвященный важному рубежу в развитии Сибирского отделения РАН. Прошло пять лет с момента смены руководства СО РАН. В советскую эпоху планирование страны не случайно делилось на пятилетние циклы: они позволяли строить реалистическую перспективу, намечать конкретные показатели и контролировать их исполнение. Пять лет работы новой команды Сибирского отделения — достаточный срок для того, чтобы оценить первые результаты.

К тому же на 2008—2013 годы приходятся важные (но далеко не равнозначные) события в жизни научно-образовательной сферы всей нашей страны. В Минобрнауки тоже появилась новая команда, но можно ли говорить о новой политике? Впервые после академика Жореса Алфёрова наши соотечественники получили Нобелевскую премию, но они живут и творят в Европе. Создаются новые «институты развития» — а сегодня возникают оправданные сомнения не только в их эффективности, но и в чистотности их менеджмента. Однако вектор задан исторической неизбежностью: если Россия не хочет превратиться в страну-аутсайдера, если намерена отстаивать свои геополитические позиции, то наука, образование, инноватика должны развиваться не на бумаге. Не трескучие «форумы», а реальные открытия, научные результаты, разработки и высокие технологии обеспечивают нашей стране уважение и лидерство.

Это понимают в Российской академии наук. Там тоже взят курс на обновление, на переход от парадигмы выживания к парадигме развития. Символично, что президент РАН и председатель СО РАН будут избираться с интервалом в один день. Академия продолжает оставаться основной интеллектуальной силой России, а Сибирское отделение — одной из крупнейших и результативнейших частей РАН. Высокую оценку «школьному коллективу» СО РАН дал Владимир Путин, большие надежды на сибирских учёных возлагает глава правительства и его заместители, руководство регионов Востока России. При этом Российская академия наук традиционно работает не на конъюнктуру, а на перспективу и стратегические интересы. Этого могут не понимать отдельные чиновники и бизнесмены, но академические принципы зозвучны позиции национальных лидеров.

Издание, которое вы держите в руках — попытка донести самое важное, что удалось сделать руководству Сибирского отделения РАН за прошедшие пять лет. И самое главное, чего предстоит добиться в будущем пятилетии. Возможно, вы найдёте здесь известные для вас факты, но мы старались отобрать значимое и выделить наиболее, избежать самооценок и не уходить от проблем. «Команда первой пятилетки» СО РАН представляет — в самом скромном виде — свои планы на следующий период развития. Они заслуживают внимания и заинтересованного обсуждения.

Будем рады вашим откликам и инициативам!

С уважением, редакция «НВС»

## Пять лет — пять шагов навстречу будущему

Так, быть может, не вполне привычно и строго председатель СО РАН академик А.Л. Асеев озаглавил краткий отчёт о результатах деятельности руководства Сибирского отделения РАН за пятилетие 2008—2013 гг., представленный 25 апреля Общему собранию СО РАН. Какими же были эти пять шагов?

На снимке А. Соболевского:  
Перед вылетом на Бованенковское газовое месторождение (п-ов Ямал), слева направо:  
заместитель председателя Тюменского научного центра СО РАН чл.-корр. РАН А.Р. Курчиков,  
академик-секретарь Отделения наук о Земле РАН А.О. Глико, заместитель председателя СО РАН  
академик М.И. Эпов, генеральный директор ООО «Газпром добыча Надым» С.Н. Меньшиков,  
председатель СО РАН академик А.Л. Асеев, председатель Кемеровского научного центра СО РАН  
академик А.Э. Конторович.



### Шаг первый — концепция развития

Концепция развития Сибирского отделения Российской академии наук до 2025 года была принята в 2009 году. Такой долгосрочный документ разработан впервые в новейшей истории Российской академии наук, после нас аналогичные концепции приняли Уральское и Дальневосточное отделения, потом такую же концепцию подготовила и «Большая академия».

Концепция детально прописана по направлениям деятельности и, что крайне важно, реально выполняется.

В соответствии с принятой Концепцией развития СО РАН расширена сеть центров коллективного пользования, подготовлены проекты создания установок тега-science в ядерной и солнечно-земной физике, укреплена сеть геофизических станций, музеев, стационаров и обсерваторий, построена научная станция на о. Самойловский.

И самое главное, организованы четыре новых института: Молекулярной и клеточной биологии в Новосибирском научном центре, Угля, углехимии и химического материаловедения в Кемеровском научном центре, Физического материаловедения в Бурятском научном центре. За последние годы это также произошло впервые.

### Шаг второй — инновации

Программа развития инновационной деятельности в Сибирском отделении РАН принята решением Президиума СО РАН в 2011 году. Основные её направления: развитие минерально-сырьевой базы, освоение

и переработка месторождений полезных ископаемых; технологии глубокой переработки углеводородов и угля; машиностроение и силовая энергетика; нанотехнологии и наноматериалы; информационные технологии и приборостроение; новые технологии в медицине и биотехнологии.

Фактически она представляет собой программу работы с ведущими корпорациями. По всем направлениям уже получены реальные результаты. Аналогичные программы утверждены или находятся в стадии разработки в Иркутске, Томске, Красноярске.

По оценке Института экономики и организации промышленного производства СО РАН, общий объём коммерциализации результатов инновационной деятельности институтов Отделения при реализации программы на период до 2020 года может достигнуть трёх триллионов рублей.

### Шаг третий — работа на оборону и безопасность

Политические события последних двух десятилетий в дым развеяли иллюзии о том, что в мире у нас все друзья — в современной политике процветает культура силы, и наша необозримая территория с огромными природными богатствами является для многих лакомым куском. Решения Президента и Правительства РФ ориентируют нас на приоритетное развитие технологий, которые будут применяться в первую очередь в военно-промышленном комплексе. На эти цели предполагается использовать значительную часть бюджета страны.

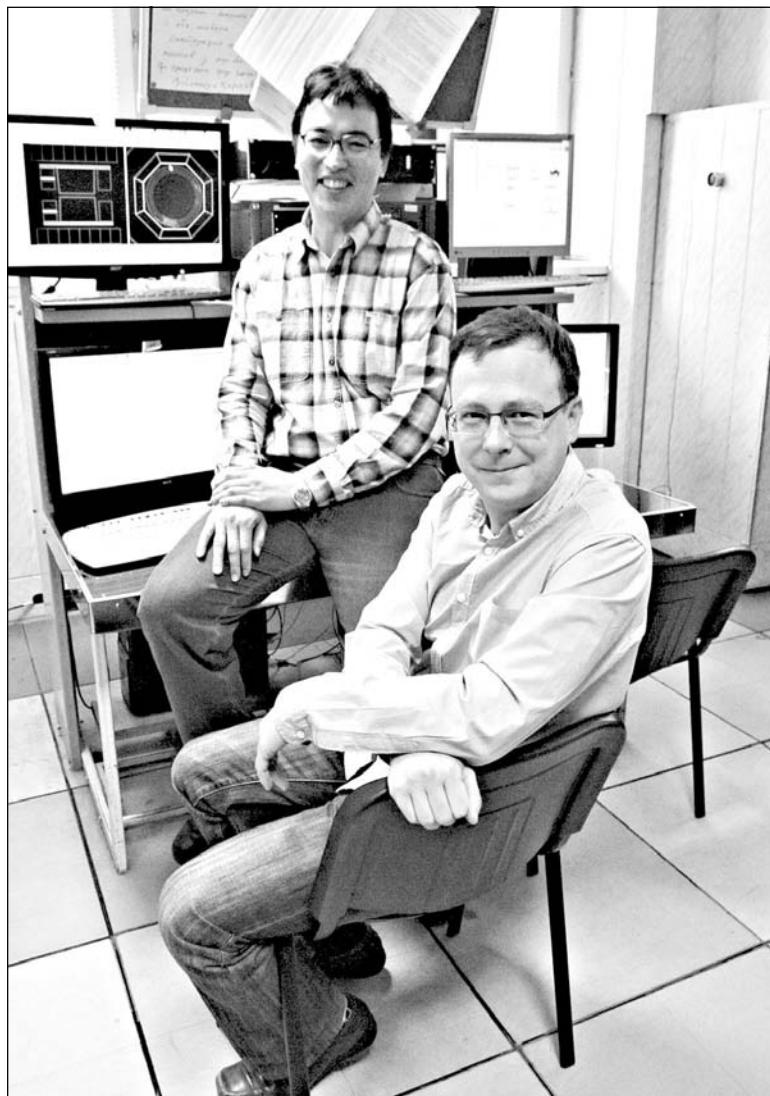
Решением Министерства промышленности и торговли РФ от 26 сентября 2011 г. восемь институтов СО РАН включены в сводный реестр организаций ВПК. Направления, по которым они ведут работы, были доложены Д.О. Рогозину, курирующему в правительстве вопросы обороны и безопасности, во время его визита в новосибирский Академгородок 9 февраля 2012 г. Во исполнение его поручения в 2012 году создан Центр фундаментальных исследований и разработок в интересах обороны и безопасности. В составе его участников — завод «Микрон», ОАО «Информационные спутниковые системы» им. ак. М.Ф. Решетнёва, ФНЦП «Алтай», другие ведущие предприятия, лидеры в своих отраслях не только в России, но и в мире.

### Шаг четвёртый — программа «Жилище»

Понятно, что наука не может эффективно работать без непрерывного обновления кадров. В результате принятых мер, включая обращения в Президиум РАН и к высшему руководству страны, в Сибирском отделении запущена программа «Жилище». За два последних года (2011—2012 гг.) улучшили свои жилищные условия 845 семей во всех научных центрах СО РАН. По итогам 2013 г. планируется улучшение жилищных условий ещё 116 семей. Таким образом, за три года своё жилищное положение погреют 961 семья. Работа в этом направлении будет продолжена. Без обеспечения как ведущих, так и молодых учёных комфортным современным жильём по доступным ценам все слова о науке и инновациях теряют силу.

(Окончание на стр. 4)

## СПЕЦВЫПУСК ДЛЯ АКАДЕМГОРОДКА



# Пять стратегий на пять лет вперёд

## 1. Системная стратегия СО РАН

Программы фундаментальных исследований и инновационной деятельности СО РАН лежат в основе развития Сибирского отделения на средне- и долгосрочную перспективу. Они готовятся многоступенчатой системой выработки экспертного мнения: лаборатории, учёные советы институтов, объединённые учёные советы, специализированные отделения РАН, дополнительное (если требуется) рассмотрение и утверждение в Президиумах СО РАН и РАН. Направления фундаментальных научных исследований определяются исходя из тенденций развития мировой науки, из отраслей и тематик, в которых институты СО РАН занимают лидирующие позиции в России и в мире, и из направлений, которые отвечают долговременным стратегическим интересам Российской Федерации и регионов Сибири.

Судя по обилию результатов, представляемых в директивные органы и на собраниях СО РАН и РАН, планы эти весьма реалистичны и продуктивны. Финансирования по линии РАН, конечно, недостаёт, и необходимо привлекать ресурсы ФЦП, программы министерств и ведомств, средства корпораций и предприятий. Так, Федеральные целевые программы по линии Минобрнауки РФ предусматривают финансирование в объеме 620 млрд руб. на ближайшие семь лет, и в них следует активно участвовать. «Бюрократия в наших министерствах во многом хуже советской, но участвовать надо», — считает председатель СО РАН академик А.Л. Асеев. Данные последних лет (внебюджет СО РАН в 2012 г. впервые превысил суммарно 7,5 млрд руб.) свидетельствуют о результативности подобной деятельности.

Для преодоления «долины смерти» на пути от разработок к инновационным продуктам в СО РАН введена новая форма работы — конкурс технологических проектов, что позволяет получать пилотные образцы уникальной востребованной высокотехнологической продукции. Важно, что с каждым годом возрастает число современных высокотехнологических компаний, формирующих заказ на фундаментальные исследования и прикладные работы высокого уровня.

Особые федеральные научно-инновационные проекты с опорой на Сибирь — это интеграционный и оборонный. С ведущими предприятиями подготовлены предложения по конкретным направлениям — гиперзвук, элементная база, высокоэнергетические материалы, композиты и многое другое, что должно получить поддержку директивных органов. Так, только по спецматериалам в 2013—2014 гг. ожидается дополнительное финансирование около 1,5 млрд руб. Для преодоления режимных ограничений прикладная и фундаментальная части работ строго разделяются.

Особый аспект стратегии Сибирского отделения — это развитие системы договоров СО РАН с регионами Востока России и постоянный контроль за их исполнением. Налицо первые предметные результаты сотрудничества: криохранилище федерального значения и станция на о. Самойловский в Якутии, современный ЦКП в Кемеровском научном центре СО РАН, предпри-

ятия наноиндустрии (литий-ионные батареи, нанокерамика) в Новосибирске, производство наноуглеродных материалов в Омске при решающем вкладе Омского научного центра и многое другое. Цель — новые научные центры на Ямале и Алтае, институты гуманитарного, биологического, биотехнологического, биомедицинского профиля в городах Сибири, новые центры прототипирования высокотехнологической продукции, центры коллективного пользования, совместные научно-образовательные центры и лаборатории с ведущими университетами Сибири. Для работы на новых площадках создаётся пакет мотиваций: быстрый карьерный рост, лучшие условия для работы (новая тематика, современное оборудование, самостоятельность), высокая зарплата (северные надбавки), лучшее жильё (такое как коттеджи в Кемерово — комплекс «Лесная поляна»).

Отдельной строкой в планах на ближайшие пять лет стоит совместный проект СО РАН-НГУ по выходу в Топ-100 мировых рейтингов. Проект повышения международной конкурентоспособности НИУ НГУ одобрен и принят Попечительским советом НГУ с участием губернатора В.А. Юрченко и А.Л. Асеева 30 апреля. На очереди подача заявки в МОН в начале июня. Главные этапы — создание совместных лабораторий, привлечение иностранных студентов и преподавателей, активная работа с диаспорой НГУ в России и за рубежом.

## 2. Стратегия научного поиска

В современных условиях сноса подтверждается поступат академика М.И. Лаврентьева: основные открытия в XXI столетии делаются на стыках научных отраслей. Налицо развитие новых направлений — биоинформатика, биомедицина, фотovoltaika, молекулярный дизайн и другие. Среди новых направлений — биоэлектроника, интеллектуальные материалы, роботизированные системы с элементами искусственного интеллекта, когнитивные технологии, квантовые технологии: квантовая криптография, квантовая информатика и другие. Применяются новые научные методы в традиционных сферах — гуманитарных науках, науках о Земле, экономике и т.п. Мощное развитие принципов Лаврентьева — это интеграционные мультидисциплинарные проекты Сибирского отделения. Следующий этап — секции Президиума СО РАН по масштабным мультидисциплинарным проектам: «Арктика», «Наноиндустрия» и т.д. Налицо необходимость финансирования и запуска новых объектов MegaScience: чарм-тау фабрики ИЯФ, гелиофеофизического комплекса ИСЗФ, новой аэродинамической трубы ИТПМ, арктической станции на острове Белый и т.п.

Научный поиск стремительно интернационализируется, и с этим связаны планы развития международных исследований на 2013—2018 гг. Основные формы — мегагранты, совместные центры (Франция, Китай), экспедиции. В планах — привлечение в наши научные центры крупных международных компаний, таких как Microsoft, Sun, Samsung, Schlumberger, Baker Hughes и, наоборот, выход в США (Мэриленд, Бостон, Хьюстон, Кремниевая долина, Лос-Анджелес), Японию (Университет Тохоку), Герма-

нию, Францию и Англию. Идет работа над организацией представительства журнала Nature в Сибири. Создаются научные представительства Монголии в Иркутске и Улан-Удэ и СО РАН в Улан-Баторе. «Везде нужно сочетание опыта и квалификации старшего поколения с самбциозностью и удачей молодых сотрудников», — так определяет будущий стиль работы этих организаций академик А.Л. Асеев.

## 3. Стратегия обновления

Законопроект об Академгородках, который в настоящее время проходит обсуждение в Государственной думе России, предполагает особый статус академгородков как гаранту их неприкосновенности и развития. Научный городок в условиях финансовых преференций и самоуправления согласно произведенным расчётом будет аккумулировать значительные ресурсы, намного превосходящие современный потенциал, о чём свидетельствует пример наукограда Кольцово. Но важно не только территориальное, но и качественное развитие. В ближайшие два года важен успех ЖСК «Сигма», нужна полная реализация этого проекта, пилотного для всей Российской Академии, и в перспективе — для всего научно-образовательного комплекса страны.

В работе институтов и всего Сибирского отделения в ближайшие пять лет требуется достичь большей гибкости и мобильности работы научных коллективов (временные, грантовые формы, работа в формате Postdoc, академическая мобильность). Нужны большая конкурсность, дебюрократизация, омоложение, крупные проекты, выход на успешные предприятия.

На повестке дня — развитие «научного маркетинга» СО РАН и его разработок, в частности, гибкая политика участия в выставках и ярмарках, в информационных сетях. Налицо необходимость постоянно обновляемого онлайн-каталога разработок Сибирского отделения. «В этой работе нужна большая энергетика, мобильность и удача», — считает академик А.Л. Асеев. Также требуются рациональные изменения в системе управления активами СО РАН, в работе аппарата, научной и социальной инфраструктуры.

## 4. Стратегия продвижения

Взаимоотношения науки и общества должны эволюционировать от неприятия к пониманию, от понимания к уважению. Формирование позитивного имиджа науки и учёного следует реализовывать по двум направлениям:

— **популяризация науки**, пробуждение постоянного интереса к ней в обществе и, особенно, у подрастающего поколения. Важны новые формы «живых» контактов со школьниками и молодёжью, такие как «Академический час». Ощущается потребность в новых научно-популярных изданиях СО РАН в Интернете, в программах на региональных теле- и радиостанциях. В идеале каждому региону следует предложить своё «Очевидное-Невероятное», правда, для этого нужны последователи академика С.П. Капицы. Должна быть восстановлена сеть Домов науки и техники, КЮТов.

## СПЕЦВЫПУСК ДЛЯ АКАДЕМГОРОДКА

## Вопросы академику Асееву

**— В каких масштабах государство должно поддерживать фундаментальную науку?**

Ориентир по финансированию науки в размере 3 % ВВП (далеко не максимальный) был зафиксирован в правительственных решениях начала 90-х годов, но так и не достигнут. Российской академии наук как организация, сосредоточенная преимущественно на проведении фундаментальных исследований — это естественное и, пожалуй, главное конкурентное преимущество России в научно-технической сфере (цитирую слова академика Е.М. Примакова). Соответственно, Академия должна быть опорным элементом в системе господдержки науки в России.

**— Какие внутренние проблемы прежде всего должна решить Академия наук?**

Эти проблемы изложены в программах нынешних кандидатов на пост президента РАН: дебюрократизация, омоложение руководства, понимаемое как сочетание опыта и квалификации старшего поколения с энергией молодых, ориентация на задачи государственного масштаба, открытость и конкурсность при распределении средств, участие в образовательном процессе, популяризация науки на всех уровнях — от школы до правительственные структур. Для Сибирского отделения, кроме этого, важно сочетание фундаментальных исследований высокого уровня с решением задач развития регионов, крупных корпораций и высокотехнологических предприятий, интеграция с вузами, развитие научных центров и академгородков, защита сохранности и целостности уникального земельно-имущественного комплекса.

**— Как Вы относитесь к российскому «Диссергейту», проблеме разоблачения несостоятельных диссертаций?**

Фальшивые диссертации и продажа дипломов, особенно в общественных, социальных и экономических науках — позорный штрих повседневности современной России, отражающий общее падение нравов, коррупционность власти и общества. Выход в восстановлении и распространении на эти области тех строгих правил и традиций, которые свято соблюдаются в РАН в области точных наук (математика, физика, химия, биология, механика и т.д.).

**— Что требуется для наиболее эффективного участия Академии наук в разработке принципов новых вооружений?**

Нужна формализация статуса РАН на правительственный уровне, в первую очередь — наделение РАН функциями госзаказчика, допуск в качестве равноправного участника в выполнение заданий ГОЗ (гозборонзаказ), в программы развития ОПК, ФЦП профильных министерств и ведомств, в работу создаваемого ФПИ (фонд перспективных исследований) с возможностью получения государственных капитальных вложений в необходимых размерах и развитие материально-технической и технологической базы институтов РАН. Безусловно, необходимы интегрированные структуры типа организованного нами Центра фундаментальных исследований и разработок для обороны и безопасности.

**— Как Вы относитесь к призыва姆 отправить в отставку министра образования и науки РФ Дмитрия Ливанова?**

После своих публичных высказываний Д.В. Ливанов, безусловно, должен быть отправлен в отставку. Однако проблема значительно глубже и серьёзнее, чем его отставка. Правительственные структуры и министры науки и образования в современной России, начиная с Б.Г. Салтыкова, демонстрируют пренебрежительное отношение к главным конкурентным преимуществам страны, доставшимся ей от времен СССР — Академии наук и системе образования, от школьного до высшего. Следствием, к сожалению, является быстрая деградация некогда передового научно-образовательного комплекса страны («СССР обогнал США в ракетно-космической гонке за школьной партой», — процитировала президента Кеннеди Хиллари Клинтон, выступая в Доме учёных СО РАН).

**— Что даст российской науке проходящий обсуждение в Госдуме Закон о статусе академгородков?**

Закон об академгородках защитит имущество и земли РАН и СО РАН от захвата при очередном витке приватизации федерального имущества, даст импульс к развитию науки, образования и инноваций на их территориях, обеспечит элементы самоуправления территориями академгородков.

**— Почему Президиум СО РАН и лично Вы поддержали кандидатуру академика Жореса Алфёрова на пост президента РАН?**

Академик Ж.И. Алфёров — яркий представитель научной школы академика А.Ф. Иоффе, которая, в частности, обеспечила успех атомного проекта в СССР. Академик Ж.И. Алфёров — преемник традиций президентов нашей Академии М.В. Келдыша и А.П. Александрова, с которыми он был лично знаком. Академик Алфёров — высший авторитет мирового уровня в физике полупроводников и полупроводниковых наноструктур, в технологии полупроводниковых лазеров и светодиодов, элементов СВЧ-техники, полупроводниковой фотовольтаики, основ информационных технологий и других областях. Академику Ж.И. Алфёрову принадлежит, пожалуй, единственное реальное достижение современной России в области науки и образования — создание в Санкт-Петербурге Академического университета со строительством современного комплекса зданий. Это детище Ж.И. Алфёрова воспроизводят лаврентьевскую систему, включая в себя лицей, университет и научно-технологический центр получения и исследования полупроводниковых наногетероструктур. Академик Ж.И. Алфёров — ныне единственный из живущих и работающих в России лауреатов Нобелевской премии. Следует отметить, что при политике нынешнего министерства следующие лауреаты Нобелевских премий в современной России появятся не скоро, возможно уже никогда (см. пример А. Гейма и К. Новосёлова: хочешь получить Нобелевскую премию — уезжай из России...).

**— Как вы относитесь к критике в свой адрес?**

К конструктивной критике отношусь с большим уважением и пониманием, всегда стараюсь учсть замечания и коллег, и оппонентов в своей работе. Критику недоброжелательную, тенденциозную, нечестную и призывающую к нарушению законов, я игнорирую или обращаюсь в правоохранительные органы. Вот почему почти вся критика оппонентов в последнее время становится анонимной и всё более разнудзданной — они понимают свою заведомую неправоту, понимают, что нарушают законы и преступают моральные принципы.

**— Почему Вы оставили должность директора Института физики полупроводников им. А.В. Ржанова?**

ИФФ СО РАН, в котором я работаю больше 45 лет, в том числе 15 лет директором, традиционно входит в пятёрку сильнейших и наиболее успешных институтов СО РАН. Он с очевидностью находится на подъёме. Мой преемник, талантливый, энергичный и успешный учёный член-корреспондент РАН А.В. Латышев достоин того, чтобы стать директором института в период его роста, в наилучших для руководителя стартовых условиях. Кроме того, мне не хотелось повторять ошибок по консервации руководства, характерных для брежневской эпохи. Замечу, что в период моей работы на должности председателя СО РАН именно мои коллеги в дирекции института (и в их числе А.В. Латышев) приняли на себя большую часть непростых забот по исполнению директорских обязанностей.

(Окончание на стр. 4)



**— работа со СМИ и через СМИ.**  
Прежде всего, следует наращивать поток информации о бытии науки, её результатах. Инструментами взаимодействия со СМИ должны становиться пресс-конференции, экскурсии по институтам и стационарам, встречи учёных с журналистами. Нужно развитие научной журналистики: поощрительные конкурсы, открытие специализаций на профильных факультетах университетов Сибири. «Должно быть больше историй успеха в науке, нужно говорить об успешных сотрудниках, работающих в лабораториях, таких как лауреаты Государственной премии 2013 г. для молодых учёных Ф. Игнатов и К. Тодышев», — предлагает академик А.Л. Асеев.

**5. Стратегия благополучия**

**В** СО РАН уже выполнен на-  
каз Президента РФ Владимира Путина: средний заработка научного сотрудника вдвое превы-  
шает средний по региону. Но надо стремиться к следующему рубежу: чтобы вдвое выше средней по региону была не средняя зарплата (понимаемая как доходы из всех источников — гранты, проекты, хоздоговора) по СО РАН, а минимальная зарплата по Сибирскому отделению.

Жилищный вопрос будет оставаться краеугольным в системе мотиваций учёных (особенно молодых) и всех сотрудников СО РАН. Жилищная программа Сибирского отделения на ближайшие пять лет включает в себя строительство ЖСК «Сигма» (и распространение этой модели на другие научные центры СО РАН), ежегодное выделение до 100 служебных квартир, строительство и приобретение вводимого жилья по себестоимости, развитие льготного ипотечного кредитования сотрудников СО РАН (пример — специальная программа СО РАН — банк ВТБ24 со ставкой 8 % годовых).

Требуют серьёзной реконструкции все системы социальной и инженерной инфраструктуры Сибирского отделения. Пример решения запущенной ситуации в ЖХК и в энергетике — старт Долгосрочной целевой программы Правительства Новосибирской области по господдержке научных центров СО РАН и СО РАМН в Советском районе г. Новосибирска. «Выполнение ДЦП идет трудно, но идёт, — констатировал академик А.Л. Асеев. — Необходимо также, совместно с администрацией регионов, работать над привлечением более мощных федеральных ресурсов».

**Пресс-служба Президиума СО РАН  
Редакция еженедельника  
«Наука в Сибири»  
Центр общественных связей СО РАН**

**На снимках:**  
— Нобелевские лауреаты Ж. Алфёров и Р. Корнберг приняли участие в Выездном заседании Научно-консультативного совета Сколково в новосибирском Академгородке;

— Корнелий Тодышев и Фёдор Игнатов (ИЯФ СО РАН) — лауреаты премии Президента РФ в области науки и инноваций для молодых учёных за 2012 год;

— SPF-виварий Института цитологии и генетики — Центр коллективного пользования СО РАН; — научно-исследовательская станция на острове Самойловский в устье р. Лены;

— 17 февраля 2012 г. Академгородок посетил В.В. Путин; — мегапроекты Сибирского

отделения получили одобрение председателя Правительства РФ Д.А. Медведева;

— визит вице-премьера Д.О. Рогозина, курирующего оборонно-промышленный комплекс;

— губернатор Красноярского края Л.В. Кузнецова и председатель СО РАН ак. А.Л. Асеев подписали соглашение о сотрудничестве;

— ак. Н.З. Ляхов вручает молодым учёным ключи от служебных квартир.

## СПЕЦВЫПУСК ДЛЯ АКАДЕМГОРОДКА

Вопросы  
академику Асееву

(Окончание. Начало на стр. 3)

— Можно ли ставить на одну доску приватизацию общежитий СО РАН и приватизацию академических коттеджей?

— Если речь идёт о призывах проделать это немедленно и безоговорочно, то общим в обоих случаях является призыв к нарушению законности, поскольку никакое распоряжение федеральным имуществом в оперативном управлении СО РАН без согласования с РАН и Росимуществом невозможно. К сожалению, отдельные жильцы этих служебных помещений и даже некоторые члены РАН требуют решать вопросы приватизации не по закону, а «по понятиям», и затем бурно возмущаются при получении разъяснений руководства РАН, представителей Росимущества, судов и прокуратуры при очередном фиаско исковых заявлений в адрес Академии.

Теперь по сути: в нынешнем составе руководства СО РАН имеется полное понимание необходимости обеспечения прав сотрудников Сибирского отделения и членов их семей, проживающих в служебных помещениях, на приватизацию жилья. Именно для решения этой проблемы в рамках Президентской программы обеспечения жильём сотрудников РАН покупаются квартиры и строятся новые дома, предоставляются жилищные сертификаты, совместно с Фондом «РЖС» организован ЖСК «Сигма», ведётся работа по подготовке строительства дома улучшенной планировки для желающих освободить служебные жилища.

Равным образом в руководстве СО РАН понимают все риски и последствия возможной перепродажи и коттеджей, и комнат общей в общежитиях, и тем более — нуждающихся в них. В соответствии с решением Государственной Думы РФ нас имеется два года для решения сложной и важной проблемы реализации прав на приватизацию жилья сотрудниками СО РАН и членами их семей, проживающих в служебных помещениях.

Пять лет —  
пять шагов  
навстречу будущему

(Окончание. Начало на стр. 1)

**Шаг пятый —  
развитие академгородков и научных центров**

Приняты серьёзные меры по развитию Новосибирского Академгородка и других научных центров СО РАН.

Конкретный результат деятельности в этом направлении — Долгосрочная целевая программа Новосибирской области «Комплексное развитие Советского района г. Новосибирска и научных центров СО РАН и СО РАМН», которая была утверждена Правительством Новосибирской области 10 декабря 2012 г. Законодательным собранием области утверждено дополнительное финансирование из бюджета области на 2013 г. в размере 626 млн руб.

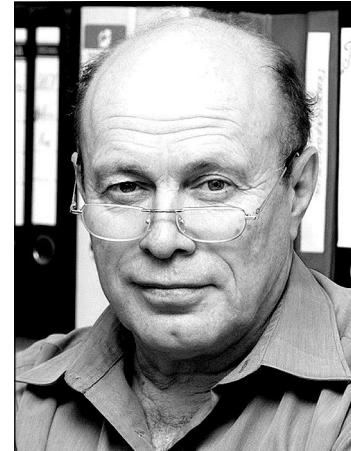
Такая работа должна быть распространена на другие научные центры Отделения. Решение о строительстве академгородка принято в Кемерово, областная администрация уже оплатила разработку соответствующего проекта. Выделен участок в хорошем месте, на берегу р. Томь рядом с Ботаническим садом Кемеровского научного центра — всё в лучших традициях наших академгородков.

Президент Республики Саха (Якутия) Е.А. Борисов поддержал решение о строительстве для начала в районе Института мерзлотоведения им. П.И. Мельникова академического квартала, который впоследствии станет зародышем академгородка в Якутске. Словом, открываются хорошие перспективы.

Но мы смотрим дальше, и следующий шаг — это Федеральный закон «О статусе Академгородков в Российской Федерации», проект которого внесён в Государственную Думу депутатами А.А. Журавлёвым и С.А. Жигаревым 19 марта 2013 г. Следует подчеркнуть, что это продолжение инициативы Валентина Афанасьевича Коптюга 90-х годов на новом историческом этапе. Главная цель Федерального закона — это гарантии того развития на территории академгородков, которому посвящены предыдущие четыре шага.

Подготовил Андрей Соболевский

## Слово — учёным



**Игорь Фёдорович Жимулёв.**  
академик, директор Института  
молекулярной и клеточной биологии

По итогам последних пяти лет я могу очень положительно оценить деятельность руководства СО РАН. Во-первых, была проведена большая работа по восстановлению благоприятного отношения общества к науке. Председатель СО РАН академик Александр Леонидович Асеев провел 60 встреч с руководителями регионов, губернаторами, полпредами, и это помогло восстановить положительное отношение чиновников к институтам.

Еще один огромный шаг вперед для Сибирского отделения — это восстановление служебного жилья. СО РАН развернуло жилищное строительство, и уже несколько строек сдано. Очень полезной была выдача жилищных сертификатов по миллиону рублей для молодежи год назад. Это великолепное решение, масса молодых людей сделали шаг вперед. Мой институт получил 9 жилищных сертификатов. Многие у нас работают парами, поэтому еще больше семей получили возможность улучшить жилищные условия. Еще один огромный шаг вперед — создание кооператива «Сигма», члены которого могут получить не просто квартиру, а настоящий коттедж.

Ну, и еще одно важнейшее достижение: за последние годы СО РАН открыло несколько новых институтов —

в том числе и наш. Это нелегкий процесс, но он идет.

Наш институт функционирует уже год. Мы получили свой корпус, открыли аспирантуру и докторскую защиту — уже прошли первые защиты. Все наши лаборатории функционируют. Важнейшие результаты — у лаборатории Александра Сергеевича Графодатского. Его пригласили в огромный международный проект «10 000». В проекте участвуют несколько десятков лабораторий, и из-за пределов Америки для участия в нем пригласили только Графодатского. Суть проекта в том, что у 10 000 видов животных будут отсекированы гены. Это важно, потому что мы лучше узнаем, как зарождалась и развивалась жизнь, и сможем исследовать различные заболевания.

Кроме того, в нашем институте развернули очень важные исследования по диагностике раковых заболеваний. Совсем недавно появился такой подход, как микро-РНК — маленькие молекулы, которые могут включать или выключать гены. Эти знания очень важны для онкологии: если мы упраздним ген, который включает онкоген, рака не будет, и наоборот, метод диагностики с помощью микро-РНК позволяет увидеть, что онкологический процесс уже пошел, и заранее принять какие-то меры. В контакте со многими учреждениями Новосибирска и Томска мы провели очень большую экспериментальную работу на человеке. Исследования показали, что такой метод диагностики работает очень хорошо, и мы планируем сделать его еще более действенным.

Мы активно сотрудничаем с рядом институтов из Якутска, где очень серьезную работу провели институты Биологических проблем криолитозоны, Мерзлотоведения, Горного дела Севера по созданию общегосударственного банка семян в вечной мерзлоте. В прошлом году началось создание большого хранилища. Половину необходимой суммы выделило СО РАН, а половину — Правительство Якутии. Такие банки нужны, поскольку в них хранится фактически весь генофонд культурных растений, который вывел человечество за долгие годы развития.



**Anatoliy Mikhaylovich Shalagin.**  
академик, директор Института автоматики  
и электрометрии

Бердикт по поводу последних пяти лет деятельности СО РАН — позитивный. В последние годы есть несколько положительных производных — активизация в научной сфере, связь с разного рода предприятиями, корпорациями и так далее. Это в немалой степени связано с тем, что государство стало выделять деньги и на оборонную промышленность, и на деятельность госкорпораций, хотя и не в той мере, которую можно считать достаточной. Положительная производная отражается и в той доли внебюджетных денег, которые Сибирское отделение за последние годы зарабатывает.

В научном плане идет поступательный прогресс, есть новые и довольно значительные результаты. В целом по СО РАН за последние пять лет было довольно много результатов мирового уровня и подвижек в эту сторону — в том числе, и в моем институте. Я, в основном, отслеживаю физиков — Институт ядерной физики, Институт физики полупроводников, но слежу и за другими сферами науки. Очень сильно прогрессила деятельность наших археологов, они совершили выдающиеся научные открытия. Хотя в нашем институте остается заметный процент молодых учёных, научная молодёжь продолжает поглядывать на запад, что огорчает. Это происходит по двум причинам — трудности с поиском мест в институтах, потому что для молодых часто надо освобождать соответствующие вакансии, и проблема с жильём, хотя она сейчас начинает решаться — есть оптимизм и у руководства Сибирского отделения, и государственная поддержка.

Производная быстро измениться не может, и надеюсь, что положительная тенденция в науке будет продолжаться. Хотелось бы верить, что на государственном уровне проблемы науки и её развития прияли всерьёз.



**Оля Сергеевна Сердюкова.**  
заместитель председателя Совета  
научной молодёжи СО РАН, кандидат  
экономических наук, старший научный  
сотрудник отдела экономической  
информатики Института экономики  
и организации промышленного  
производства СО РАН

Решение проблем молодых учёных у нас лучше, чем в других отделениях и региональных научных центрах РАН. Это непосредственно связано с активностью Советов научной молодёжи Отделения и руководства СО РАН. Оно не только слышит мне-

ние молодых учёных, но и привлекает их к решению задач в области воспроизведения научных кадров и социально-бытовых вопросов.

В 2010 году мы проводили опрос научной молодёжи СО РАН. По результатам опроса наиболее острыми проблемами для молодых сотрудников являлись плохие жилищные условия, недостаточный уровень оплаты труда, низкий уровень материально-технической обеспеченности, «проблема ставок», низкий престиж научного труда. В последние годы остраста этих вопросов была значительно снижена, и это очень хороший результат.

Очень важный шаг — появление служебного жилья для молодых сотрудников. Прецедентов по количеству приобретенного жилья за двадцать лет пока нет ни в Уральском, ни в Дальневосточном отделениях РАН, ни в самой «Большой Академии». Размещение в служебном жилье аспирантов было первоочередной задачей и, конечно, трудно переоценить роль Президиума СО РАН в решении этих вопросов. Если серьёзные проблемы по согласованию интересов при строительстве жилья в Каинской заимке решатся, и проект будет реализован, это даст толчок для развития подобных проектов в Якутском, Бурятском, Томском, Красноярском и других научных центрах.

Чтобы создать условия для защиты диссертаций и удержать заканчивающих аспи-

рантуру молодых учёных, руководство СО РАН за пять лет дополнительно выделило 200 ставок. Для сравнения, в соответствии с поручением Президента РФ всему Сибирскому отделению РАН было выделено 172 «молодёжные» ставки.

За эти годы пришло осознание того, что от популяризации знания зависит будущее обновление научных кадров. Понимание того, что делают учёные и зачем они это делают, влияет на выбор жизненного пути школьников. И очень приятно видеть, что после встреч с учёными старшеклассники осознанно выбирают факультет, а некоторые из них уже приходят в институты.

Тенденция последних лет — то, что молодые учёные остаются работать в СО РАН, доля молодых сотрудников составляет 27 %. Сейчас отъезд за границу связан с выполнением контрактов, то есть он краткосрочный — на год, полтора. Работа по контракту дает учёным возможность публиковать больше научных статей на иностранном языке и получать опыт в выполнении исследовательских проектов на другом уровне.

Положительный опыт решения проблем молодых учёных в СО РАН стараются перенять и в других региональных научных центрах России. И хочется надеяться, что это даст возможность решить давно назревшие проблемы в общероссийском масштабе.

Подготовил Павел Красин